

CHANGEMENT DE MANDATAIRE / PROXY'S CHANGE REQUEST

QUELLE QUE SOIT L'OPTION CHOISIE, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / WHICHEVER OPTION IS USED, DATE AND SIGN AT THE BOTTOM OF THE FORM

- A. Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire / *I wish to attend the shareholder's meeting and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.*
- B. J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes / *I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.*



**Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 29 avril 2011 à 15 h
au Palais des Congrès - 2, place de la Porte Maillot - 75017 PARIS
sur 1^{ère} convocation.**
***Combined General Meeting to be held on April 29, 2011 at 3:00 pm
at Palais des Congrès - 2, place de la Porte Maillot - 75017 PARIS
on 1st notice.***

S.A. au capital de 1 126 701 902,04 euros
13-15 quai Alphonse Le Gallo
92513 Boulogne Billancourt Cedex

CADRE RÉSERVÉ / FOR COMPANY USE ONLY

Identifiant/account

Nombre/Number
d'actions/of shares

Nombre de voix/Number of voting rights

- Nominatif/Registered
- Parts FCP
- Porteur*/Bearer*

***ATTENTION :** S'il s'agit de titres au porteur, vos instructions de vote ne seront validées que si elles sont accompagnées d'une attestation de participation délivrée par l'établissement financier qui tient votre compte de titres.

***CAUTION :** concerning bearer shares, this proxy statement must be returned with a participation certificate delivered by the bank which holds your shares account.

2 VOTE PAR CORRESPONDANCE / VOTE BY POST

Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le conseil d'administration à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noirissant comme ceci la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens, ce qui équivaut à voter NON. Art. L 225-107 Cf. au verso renvoi **2**

*I vote FOR all the resolutions proposed or approved by the Board of Directors, EXCEPT those which I vote AGAINST by blackening the corresponding box () or for which I prefer not to cast a vote, this option has the same effect as voting against the resolution. Art. L 225-107, see note on the other side **2***

Sur les projets de résolutions non agréés par le conseil d'administration, je vote en noirissant comme ceci la case correspondant à mon choix.

On the resolutions proposed to the shareholders which have not been approved by the Board of Directors, I vote blackening the appropriate box ()

1	2	3	4	5	6	7	8
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
9	10	11	12	13	14		
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		

Oui/For Non/Against Abst.

A	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
B	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
C	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

1 JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLEE GENERALE et l'autorise à voter en mon nom. Dater et signer en bas sans remplir ni 2 ni 3

I HEREBY GIVE PROXY TO THE CHAIRMAN

and authorize him to vote on my behalf. Please date and sign in the box of the bottom of the sheet without completing neither 2 nor 3

3 POUVOIR À UNE PERSONNE DÉNOMMÉE / REPRESENTATION BY PROXY

Je donne pouvoir (cf. au verso, renvoi **3**) à / *I hereby give proxy to (see note **3** on the other side)*

M., Mme ou Melle, Raison sociale / Mr, Mrs ou Miss, Corporate name

Adresse / Address

pour me représenter à l'Assemblée mentionnée ci-dessus / and authorize him/her to vote on my behalf at the above mentioned

Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés / *If amendments or new resolutions are presented*

- Je donne pouvoir au président de l'AG de voter en mon nom / *I authorize the Chairman to vote on my behalf*
- Je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote contre) / *I abstain, an abstention is equivalent to a vote against*
- Je donne procuration (cf. au verso, renvoi **3**) à M.
pour voter en mon nom / *I give proxy to (see **3** on the other side) M. to vote on my behalf.*

Pour être pris en considération, ce formulaire doit parvenir au plus tard : le 26/04/11 - minuit (heure de Paris)
In order to be valid, this proxy statement must be returned at the latest : on April 26, 2011 - midnight am (Paris time)

à / to RENAULT - A.G. 29 04 11
LINEDATA
92169 Antony CEDEX

Sur 1^{ère} convocation / on 1st notification
Assemblée Générale Mixte
combined general meeting

Date & Signature

ANNULE ET REMPLACE LE PRECEDENT MANDAT / THIS PROXY STATEMENT CANCELS AND REPLACES THE PREVIOUS ONE

UTILISATION DU DOCUMENT

le texte des résolutions et tous autres documents réglementaires figurent dans l'avis de convocation joint au présent formulaire (Art. R 225-76 et R 225-81) du code de commerce ; ne pas utiliser à la fois 2 et 3 (Art. R 225-81-8).

A. Si vous souhaitez assister personnellement à l'assemblée générale, vous devez cocher la case A.

Vous recevrez une carte d'admission.

B. À défaut, vous pouvez cocher la case B et remplir le formulaire* en utilisant l'une des trois possibilités offertes :

1 donner pouvoir au Président de l'Assemblée Générale (cocher la case précédant le **1**)

2 voter par correspondance (cocher la case précédant le **2**)

3 donner pouvoir à une personne dénommée (cocher la case précédant le **3**)

QUELLE QUE SOIT LA POSSIBILITÉ RETENUE, LA SIGNATURE DE L'ACTIONNAIRE EST INDISPENSABLE.

Le signataire est prié d'inscrire très exactement, dans la zone réservée à cet effet, ses nom (en majuscule d'imprimerie), prénom usuel et adresse ; si ces indications figurent déjà sur le formulaire, il est demandé au signataire de les vérifier et éventuellement de les rectifier. Pour les personnes morales, indiquer les nom, prénom et qualité du signataire. Si le signataire n'est pas lui-même un actionnaire (exemple : administrateur légal, tuteur, etc.), il doit mentionner ses nom, prénom et la qualité en laquelle il signe le formulaire de vote.

Le formulaire adressé pour une assemblée vaut pour les autres assemblées successives convoquées avec le même ordre du jour (Art. R 225-77).

Quelle que soit la possibilité retenue, si vos titres sont au porteur, il est indispensable de faire établir une attestation de participation de vos titres par votre teneur de compte.

1 Pouvoir au Président ou **3** Pouvoir à une personne dénommée

Un actionnaire peut se faire représenter en donnant pouvoir au Président, à son conjoint ou partenaire avec lequel a été conclu un pacte civil de solidarité, à un autre actionnaire ou à toute personne physique ou morale de son choix. L'actionnaire qui se fait représenter par une personne autre que son conjoint ou le partenaire avec lequel il a conclu un pacte civil de solidarité, est informé par son mandataire de tout fait lui permettant de mesurer le risque que ce dernier poursuive un intérêt autre que le sien dans les conditions de l'article L225-106-1 du Code de Commerce. Pour toute procuration d'un actionnaire sans indication de mandataire, le président de l'assemblée générale émet un vote favorable à l'adoption des projets de résolutions présentés ou agréés par le conseil d'administration, et un vote défavorable à l'adoption de tous les autres projets de résolutions. Pour émettre tout autre vote, l'actionnaire doit faire choix d'un mandataire qui accepte de voter dans le sens indiqué par le mandat.

Conformément aux dispositions de l'article R.225-79 du Code de Commerce, le formulaire de désignation du mandataire peut être adressé par voie électronique, à l'adresse ag.renault@renault.com.

L'actionnaire peut révoquer son mandat, étant précisé que la révocation devra être faite par écrit dans les mêmes formes que la nomination et communiquée à la Société.

2 Vote par correspondance

Tout actionnaire peut voter par correspondance, au moyen d'un formulaire dont les mentions sont fixées par décret. Les dispositions contraires aux statuts sont réputées non écrites. Pour le calcul du quorum, il n'est tenu compte que des formulaires qui ont été reçus par la Société avant la réunion de l'assemblée, dans des conditions de délais fixées par décret.

Si vous désirez voter par correspondance vous devez obligatoirement cocher la case JE VOTE PAR CORRESPONDANCE au recto.

Dans ce cas, il vous est demandé :

- Pour les projets de résolutions proposés ou agréés par le Conseil d'administration :
 - . soit de voter **oui** pour l'ensemble des résolutions en ne noircissant aucune case
 - . soit de voter **non** ou de vous **abstenir** (ce qui équivaut à voter non) sur certaine résolutions ou toutes les résolutions en noircissant individuellement les cases correspondantes.
- Pour les projets de résolutions non agréés par le Conseil d'administration :
 - . de voter résolution par résolution en noircissant la case correspondant à votre choix.

En outre, pour le cas où des amendements aux résolutions présentées ou des résolutions nouvelles seraient déposées lors de l'Assemblée, nous vous demandons d'opter entre 3 solutions (pouvoir au président du Conseil d'Administration, abstention ou pouvoir à personne dénommée) en noircissant la case correspondant à votre choix.

N.B. : si les informations contenues sur le présent formulaire sont utilisées pour un fichier nominatif informatisé, elles sont soumises aux prescriptions de la loi 78-17 du 6 janvier 1978 notamment en ce qui concerne le droit d'accès et de rectification pouvant être exercé par l'intéressé.

INSTRUCTIONS FOR COMPLETION

The text of the resolutions and all relevant legal documents are published in the notice of the Shareholders' Meeting mailed with this proxy statement (Art. R 225-75 and R 225-81) of the French Commercial Code. You cannot choose both option 2 and 3 (Art. R 225-81-8).

A. If you wish to attend the shareholders' meeting in person, you should blacken box A.

You will be sent an admission ticket.

B. Otherwise, you should blacken box B and complete the form*, choosing one of the three options.

1 Representation by proxy to be exercised by the Chairman (please blacken the box to the left of **1**)

2 Vote by post (please blacken the box to the left of **2**)

3 Representation by proxy to be exercised by another person (please blacken the box to the left of **3**)

WHATEVER OPTION YOU CHOOSE, THE SHAREHOLDER MUST SIGN THE FORM.

The shareholder must write his/her full name and address in block letters in the space provided. If this information is already printed on the form, it should be checked and corrected if necessary. For corporate entities, the full name and position of the signer must be indicated. If the signer is not himself/herself a shareholder (for example, a legal representative, judge, etc.), the capacity of the signer must be indicated with the full name and address.

The proxy statement sent for one Shareholders' Meeting is valid for other meetings subsequently convened with the same agenda (Art. R225-77).

Whatever the option chosen, if you hold bearer shares, you must request a participation certificate from your account manager.

1 Representation by proxy to be exercised by the Chairman or **3** Representation by proxy to be exercised by another person

Any shareholder may have himself/herself represented by giving proxy to the Chairman, or by his/her spouse or partner with whom he signed a Civil union, or by another shareholder, or by any person of his/her choice (a legal entity or an individual). If the proxy is neither the spouse nor a partner with whom the shareholder signed a Civil union, the proxy shall inform his principal of any reason that it makes him think that he might pursue a different interest under the conditions of the article L225-106-1 of the French Commercial Code. When proxies do not indicate the name of the appointed proxy, the Chairman of the meeting will vote the proxy in favor of the adoption of the draft resolutions presented or approved by the Board of Directors and will vote the proxy against the adoption of all the other draft resolutions. To give any other vote, the shareholder must choose a proxy who accept to vote as he/she indicates.

Pursuant to the provisions of article R.225-79 of the French Commercial Code, the proxy form can be sent by electronic tool to the following address : ag.renault@renault.com.

The shareholder can revoke his/her proxy following the same process as for the nomination, and then communicated to the Company.

2 Vote by post

A shareholder can vote by possibly using a postal voting form determined by law. Any other methods are deemed to be invalid. Only the forms received by the Company before the meeting, within the time limit and condition determined by law, are valid to calculate the quorum. The forms giving no voting Direction or indicating abstention are deemed to vote against.

If you wish to use the postal voting form, you must tick the box on the front of the document "I VOTE BY POST"

In such event, please comply with the following instructions :

- For the resolutions proposed or agreed by the Board of Directors, you can :
 - . either vote **"for"** for all the resolutions by leaving the boxes blank
 - . or vote **"against"** or **"abstention"** (which is equivalent to vote **against**) by shading boxes of your choices.
- For the resolutions not agreed by the Board you can :
 - . vote resolution by resolution by shading the appropriate boxes

In case of amendments or new resolution during the shareholders meeting, you are requested to choose between 3 possibilities (proxy to the Chairman of the meeting, abstention or proxy to another shareholder) by shading the appropriate box

N.B. : should any information given in the present document be used to establish a computerized nominative data base, such information is automatically subject to the rulings of the law 78-17 of 6th January 1978 notably with regard to right of access and of rectification by the person concerned.