

# Résultats financiers

1<sup>er</sup> semestre 2007

25 juillet 2007



RENAULT

Carlos Ghosn, *Président*  
Thierry Moulounguet, *Directeur Financier*



- **Baisse des ventes de 3,7 %**
- **Chiffre d'affaires en baisse de 1,4 %**
- **Marge opérationnelle du Groupe de 3,5 %**
- ***Free cash flow* de la branche automobile de 1 339 million d'euros**
- **Résultat net de 1,3 milliard d'euros**



**Confirmation des perspectives pour l'année**



# Ventes mondiales du groupe Renault

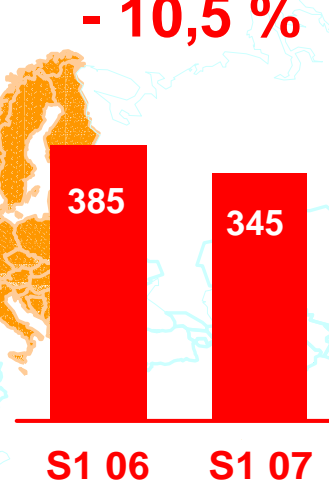
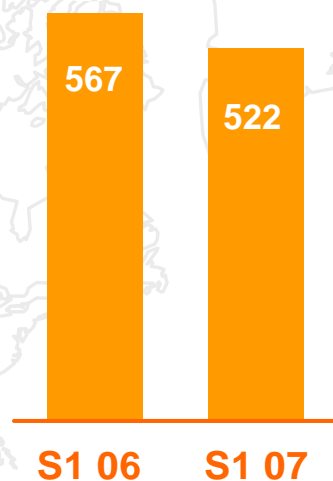
Milliers d'unités (VP+VU)

**Monde**  
- 3,7 %

**Europe**  
- 8,0 %

**France**  
- 10,5 %

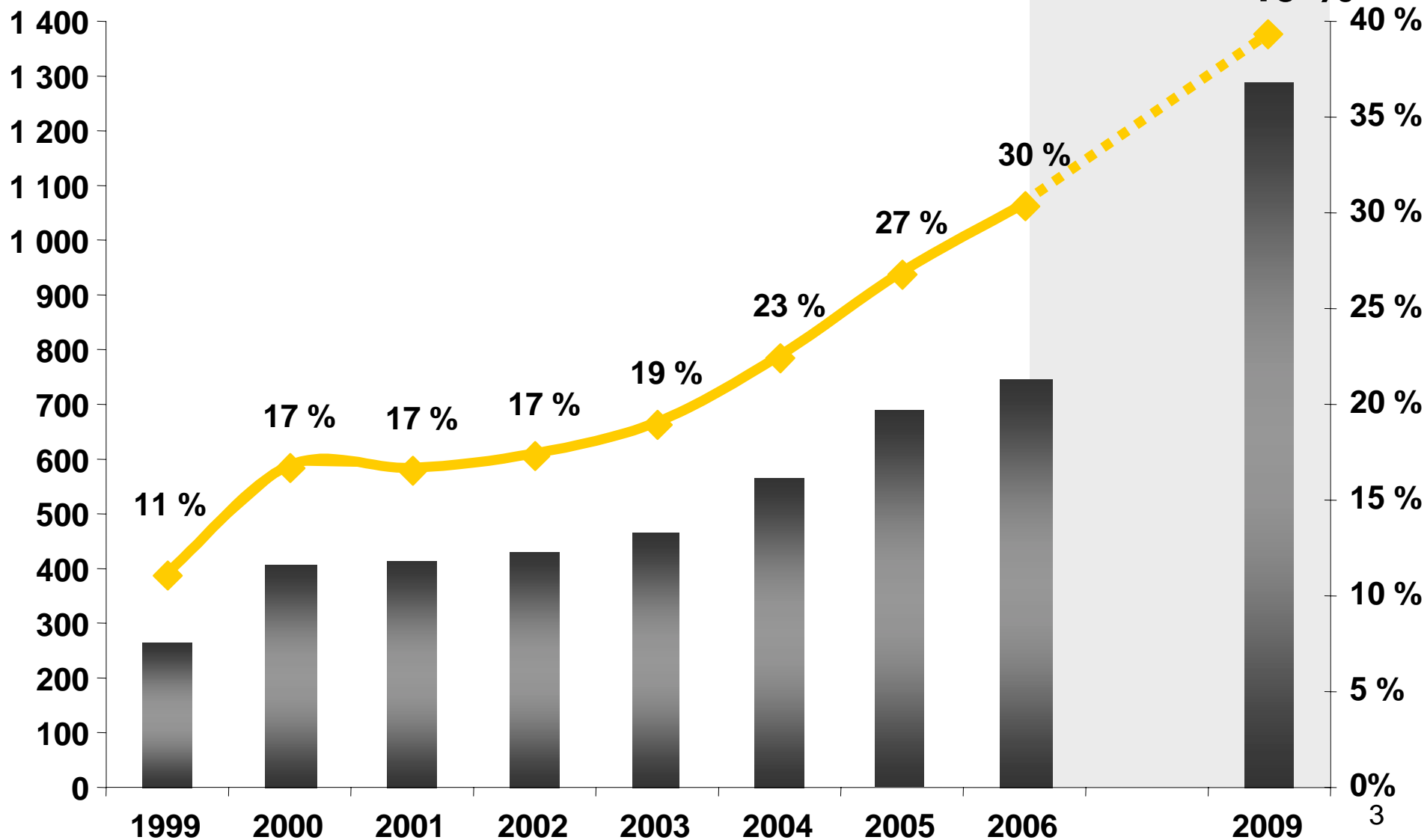
**France  
+ Europe**  
- 9,1 %





# L'internationalisation du Groupe

**Ventes du Groupe en Asie-Afrique + Amériques + Euromed**  
**Milliers d'unités (VP+VU)**





# Ventes mondiales du groupe Renault

Milliers d'unités (VP+VU)

**Monde**  
- 3,7 %

**Europe**  
- 8,0 %

**France**  
- 10,5 %

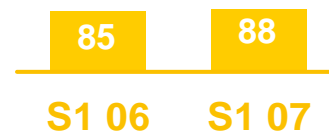
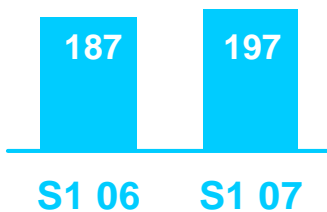
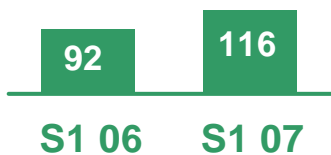
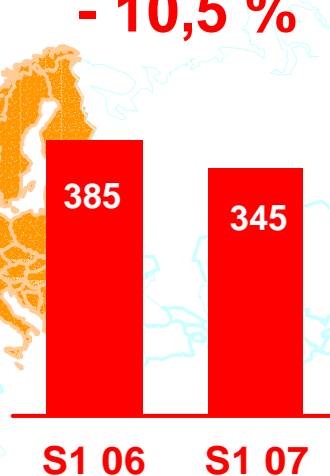
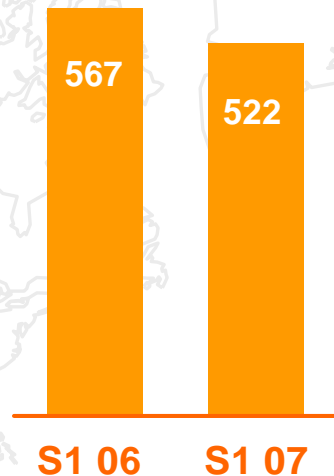
**France + Europe**  
- 9,1 %

**Amériques**  
+ 27,0 %

**Euromed**  
+ 5,4 %

**Asie-Afrique**  
+ 2,6 %

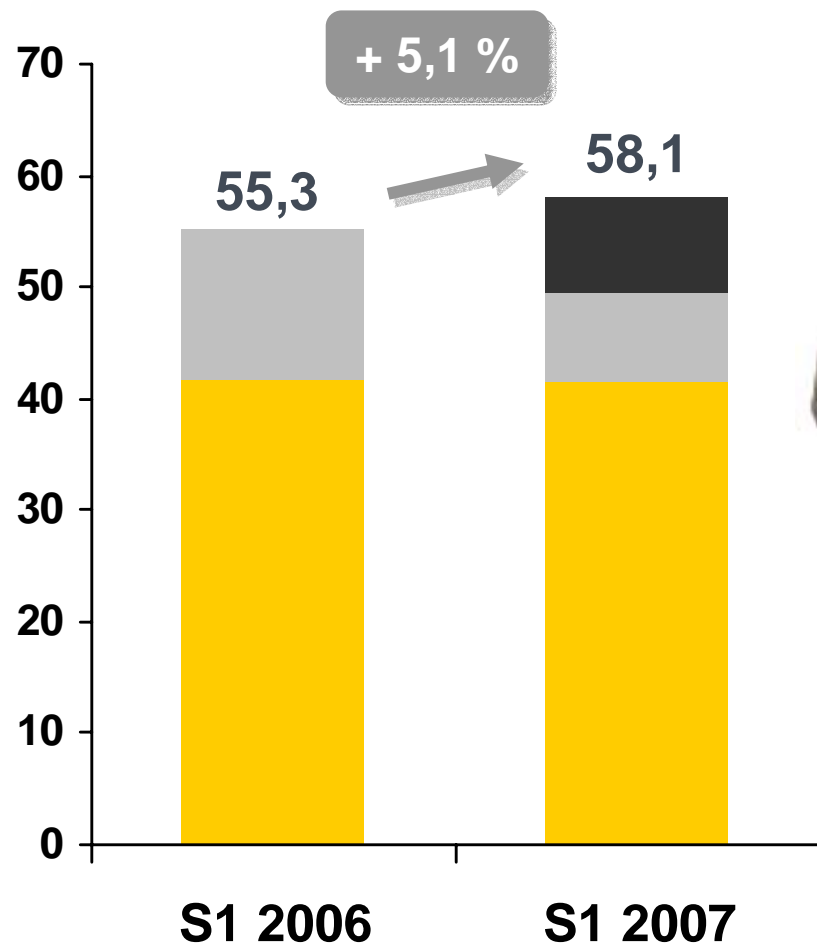
**International**  
+ 10,2 %





# Scénic II phase 2

Immatriculations en France – Milliers d'unités (VP)



■ Grand Scénic 5 places



■ Grand Scénic 7 places



■ Scénic (5 places)



# Ventes de véhicules utilitaires sous la marque Renault

Régions France + Europe – Milliers d'unités (VP+VU)



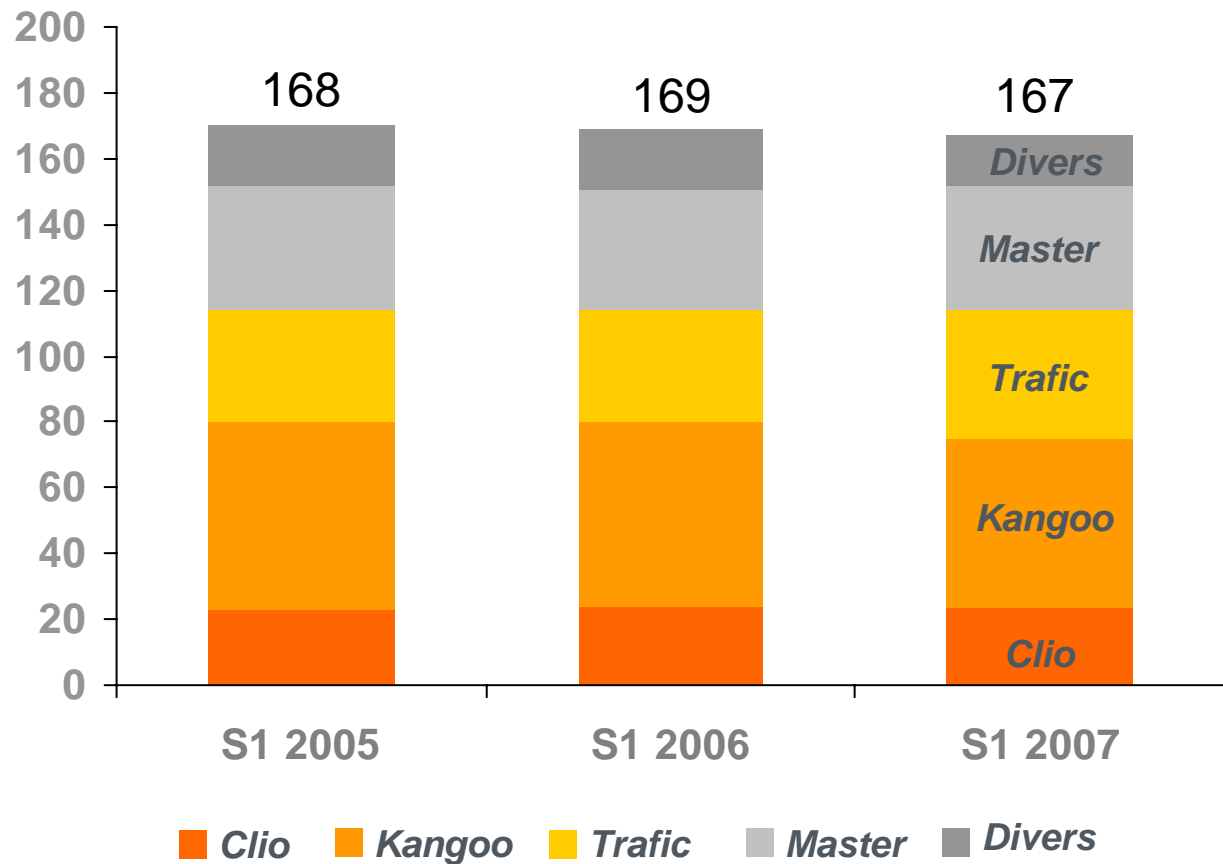
**Master**



**Trafic**



**Kangoo Express**





- Un démarrage encourageant en France, Italie et Slovénie

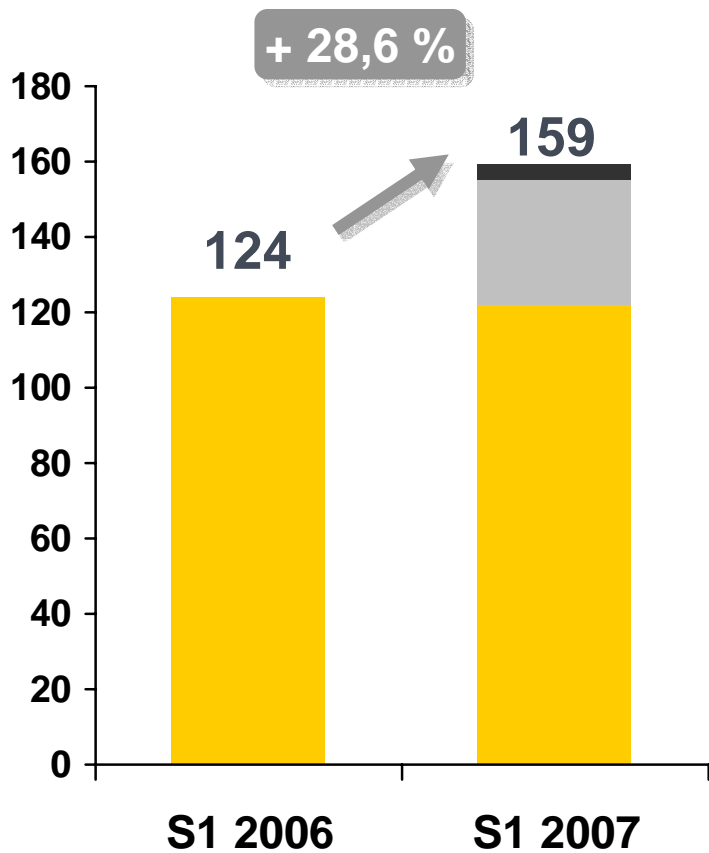


- Gamme de prix en France : de 7 990€ à 16 200€
- Motorisation Diesel
- Conduite à droite



# Ventes mondiales de Logan

Milliers d'unités (VP+VU)



*Logan Berline*



*Logan MCV*



■ Logan Berline

■ Logan MCV

■ Logan Van



# Chiffre d'affaires du groupe Renault par division au S1 2007

*En millions d'euros*

	S1 2006 retraité*	S1 2007	Variation
Automobile	19 871	19 567	- 1,5 %
Financement des ventes	985	995	+ 1,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>20 856</b>	<b>20 562</b>	<b>- 1,4 %</b>

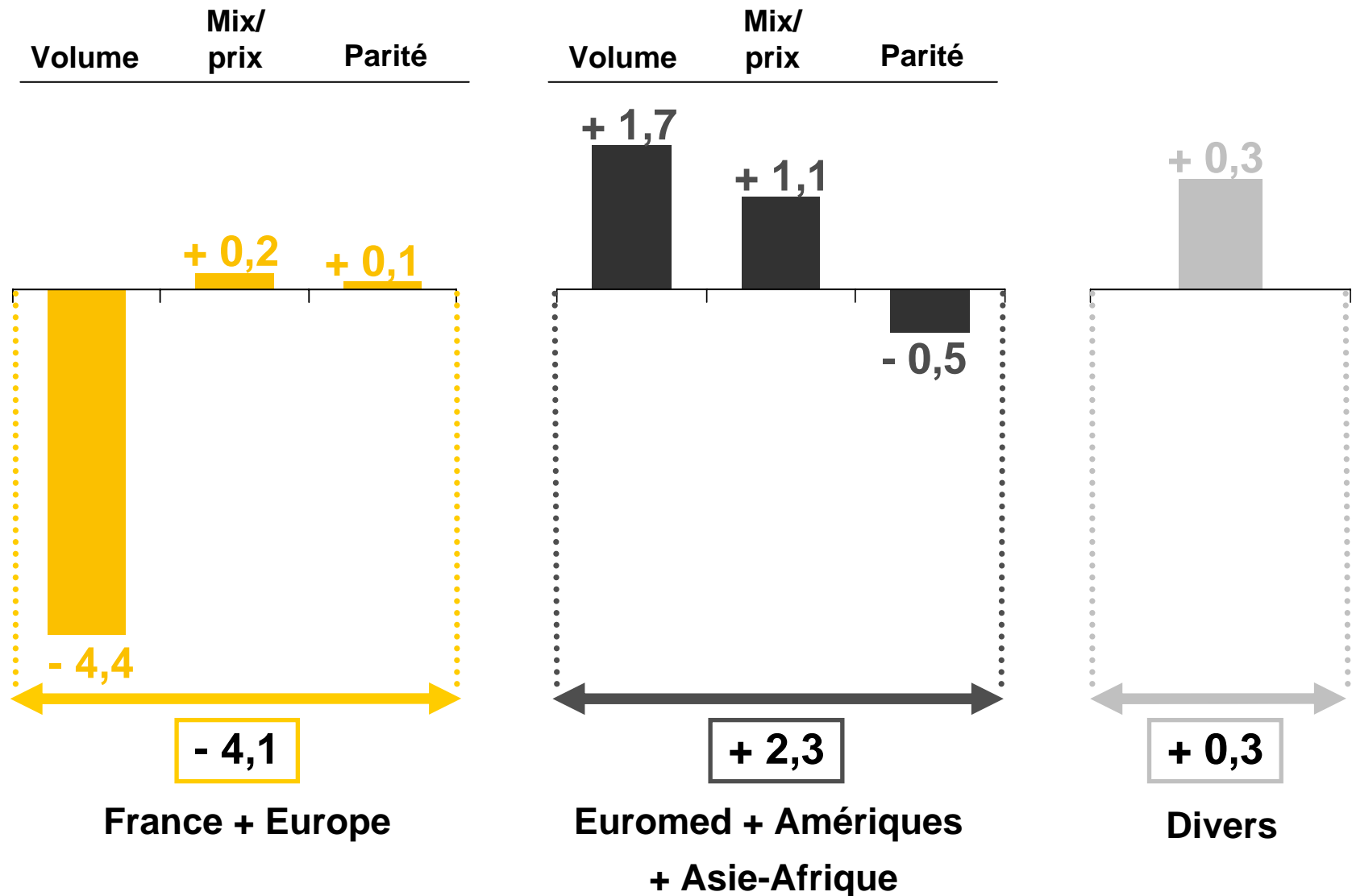
\* A périmètre et méthode identiques - (S1 2006 publié : 21 547 M€)

Les changements de méthodes comptables concernent principalement les opérations relatives aux contrats de sous-traitance et les ventes de pièces détachées dans le cadre de la garantie accordée aux clients antérieurement constatées en chiffre d'affaires.



# Chiffre d'affaires de la division automobile en baisse de 1,5 % au S1 2007

## Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires





*En millions d'euros*

	S1 2006	S1 2007	Variation
Ventes mondiales – <i>K unités</i>	1 316	1 267	- 3,7 %
Chiffre d'affaires	20 856 <sup>(1)</sup>	20 562	- 1,4 %
Marge opérationnelle	592	722	+ 22,0 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>2,8 %</b> <sup>(2)</sup>	<b>3,5 %</b>	<b>+ 0,7 pt</b>

<sup>(1)</sup> A périmètre et méthode identiques - (S1 2006 publié : 21 547 m€)

<sup>(2)</sup> Taux 2006 publié de 2,7 % retraité de + 0,1 point correspondant à l'impact des changements de méthodes sur le chiffre d'affaires.



# Marge opérationnelle du Groupe par division S1 2007

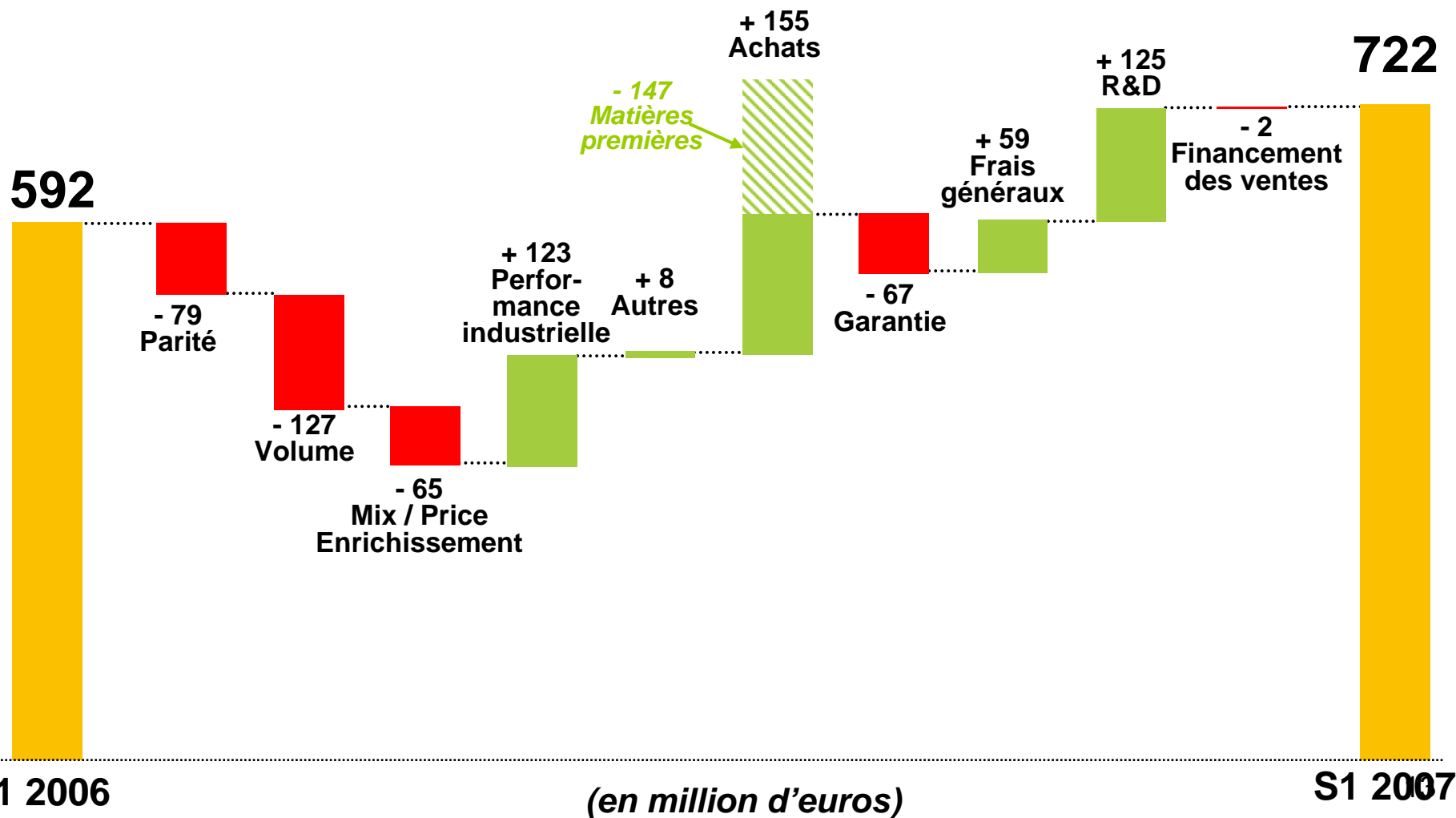
*En millions d'euros*

	S1 2006	S1 2007	Variation
Automobile	323	455	+ 40,9 %
Financement des ventes	269	267	- 0,1 %
<b>TOTAL</b>	<b>592</b>	<b>722</b>	<b>+ 22,0 %</b>



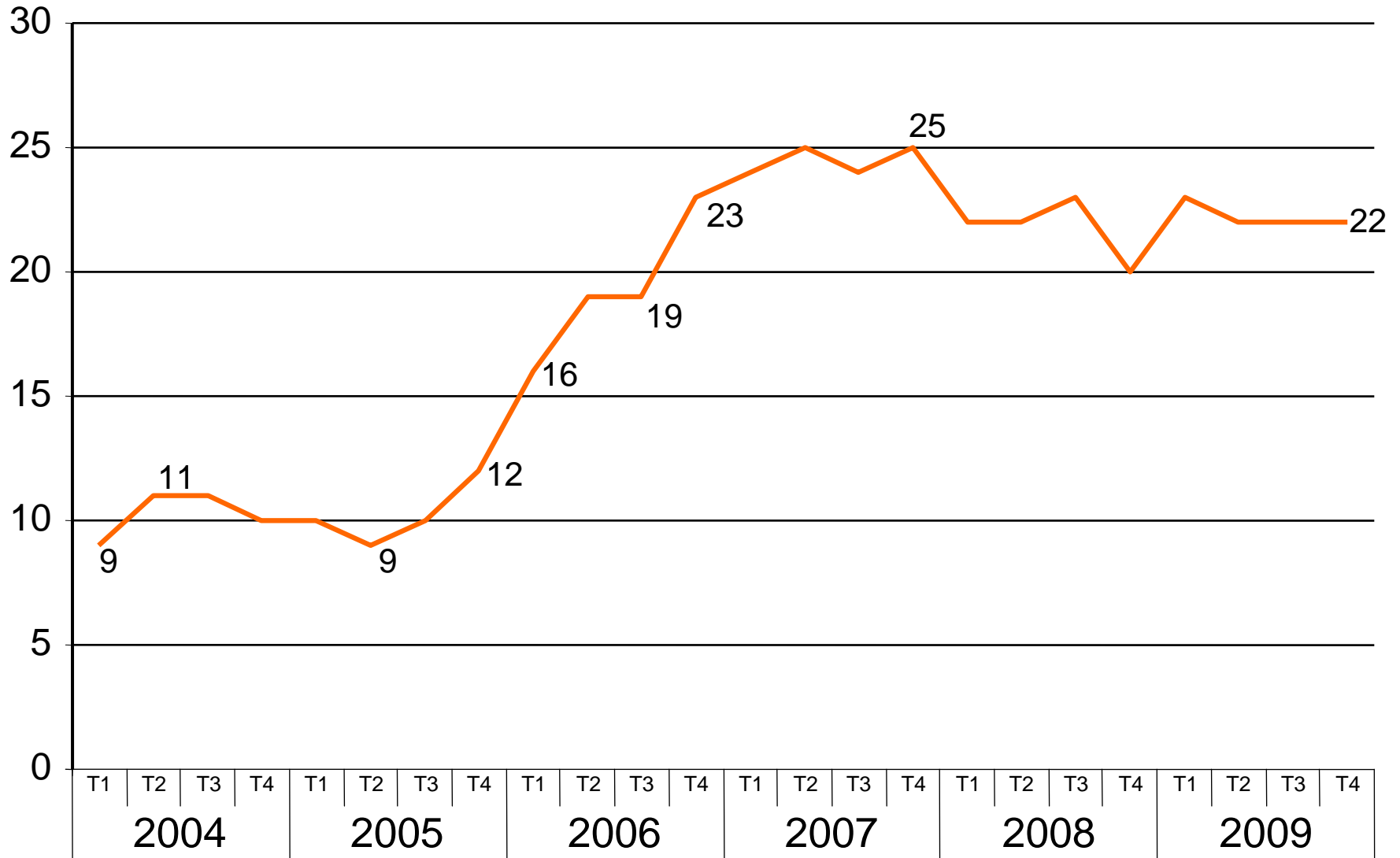
# Evolution de la marge opérationnelle

Variation S1 2007 / S1 2006 : +130m€





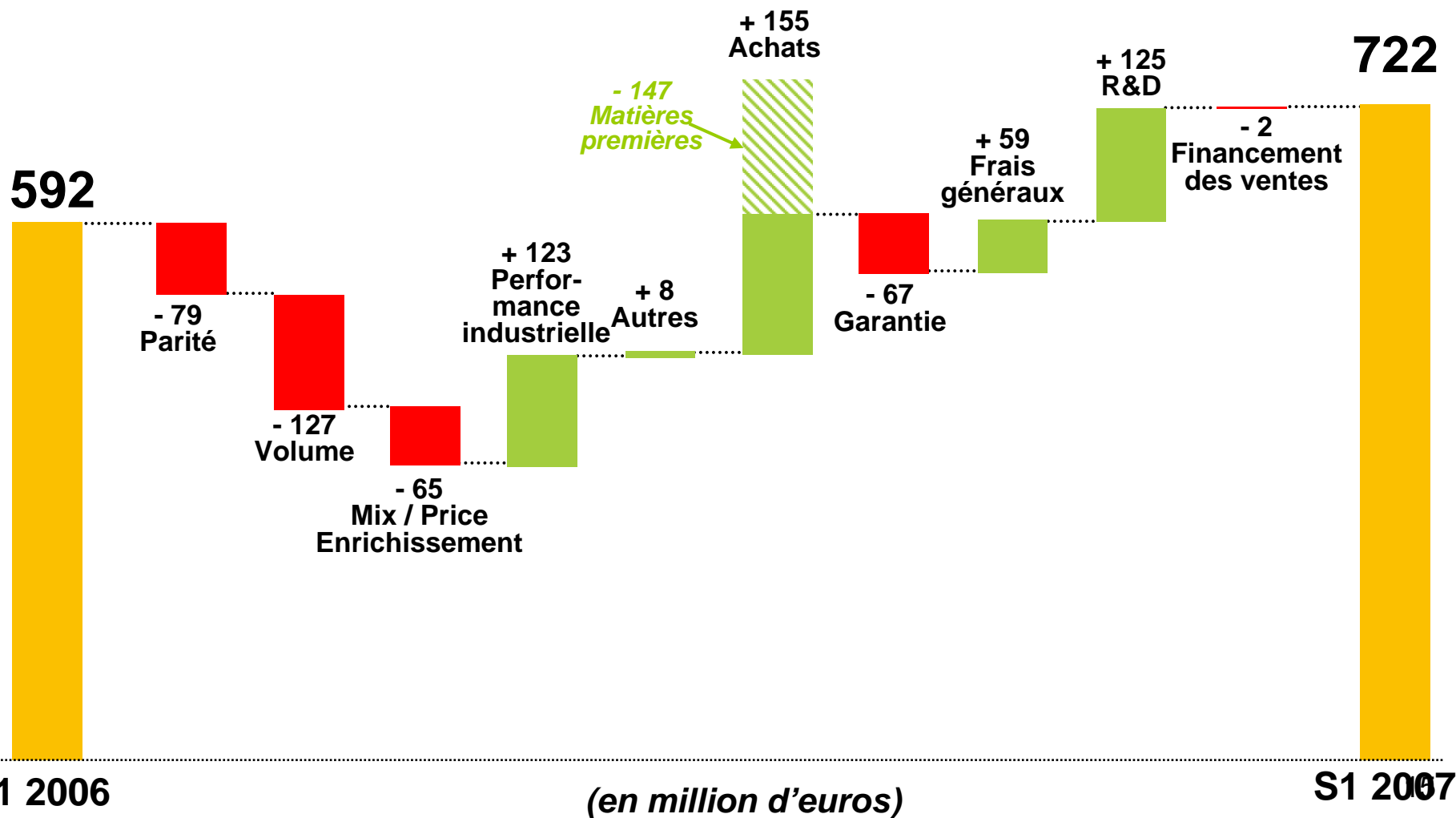
# Modèles (caisses) en développement (PréContrat → AF)





# Evolution de la marge opérationnelle

Variation S1 2007 / S1 2006 : +130m€





En millions d'euros

	S1 2006	S1 2007	Variation
Ventes mondiales – <i>K unités</i>	<b>1 316</b>	<b>1 267</b>	<b>- 3,7 %</b>
Chiffre d'affaires	<b>20 856<sup>(1)</sup></b>	<b>20 562</b>	<b>- 1,4 %</b>
Marge opérationnelle	<b>592</b>	<b>722</b>	<b>+ 22,0 %</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>2,8 %<sup>(2)</sup></b>	<b>3,5 %</b>	<b>+ 0,7 pt</b>
Autres produits et charges d'exploitation	<b>57</b>	<b>- 33</b>	<b>- 157,9 %</b>
Entreprises associées	<b>1 212</b>	<b>837</b>	<b>- 30,9 %</b>
Résultat net – Part du Groupe	<b>1 659</b>	<b>1 317</b>	<b>- 20,6 %</b>

(1) A périmètre et méthode identiques - (S1 2006 publié : 21 547 m€)

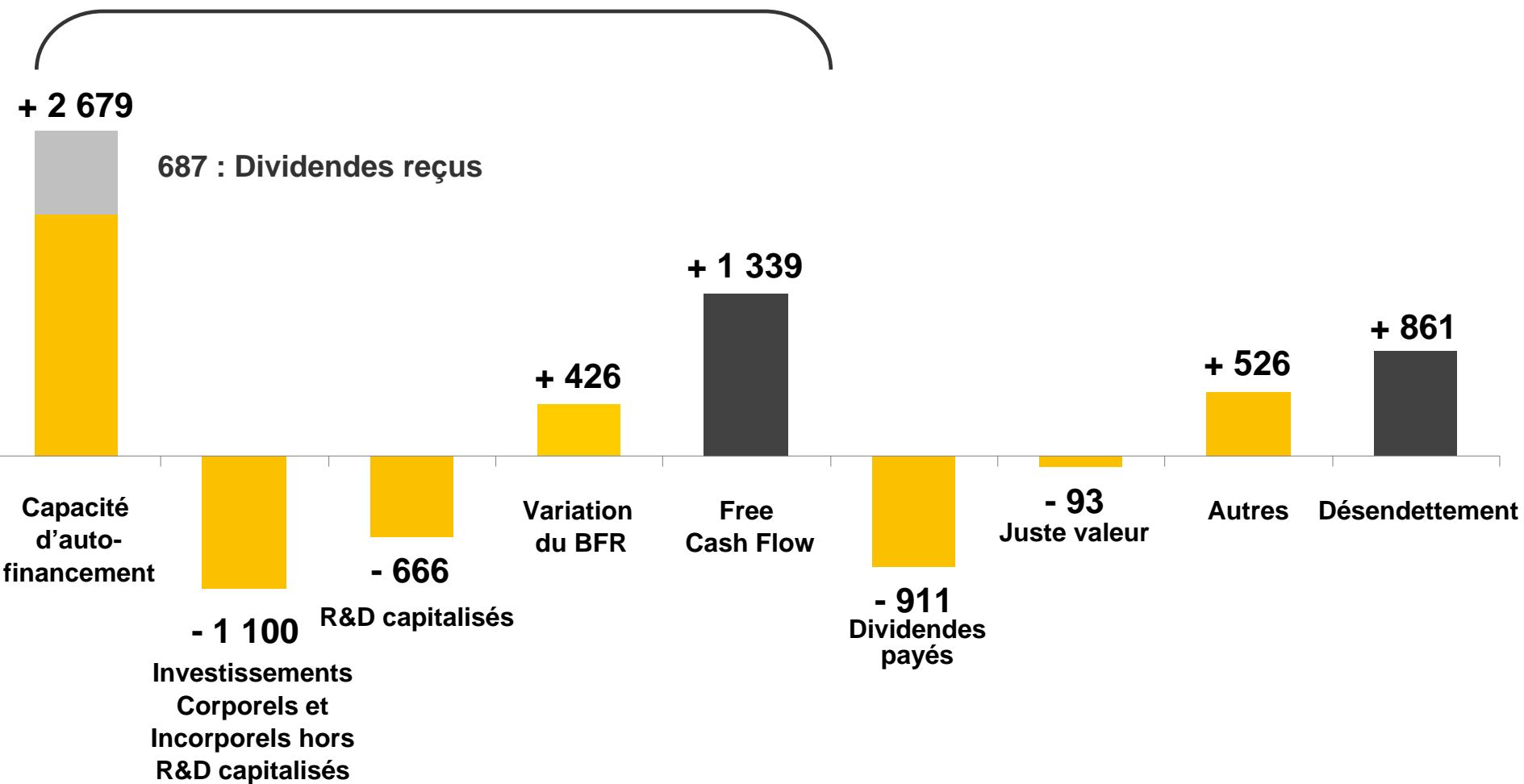
(2) Taux 2006 publié de 2,7 % retraité de + 0,1 point correspondant à l'impact des changements de méthodes sur le chiffre d'affaires.



# Évolution de l'endettement financier net au S1 2007

**Branche Automobile**  
**En millions d'euros**

**Au 29 Juin 2007 : 1 553 m€**

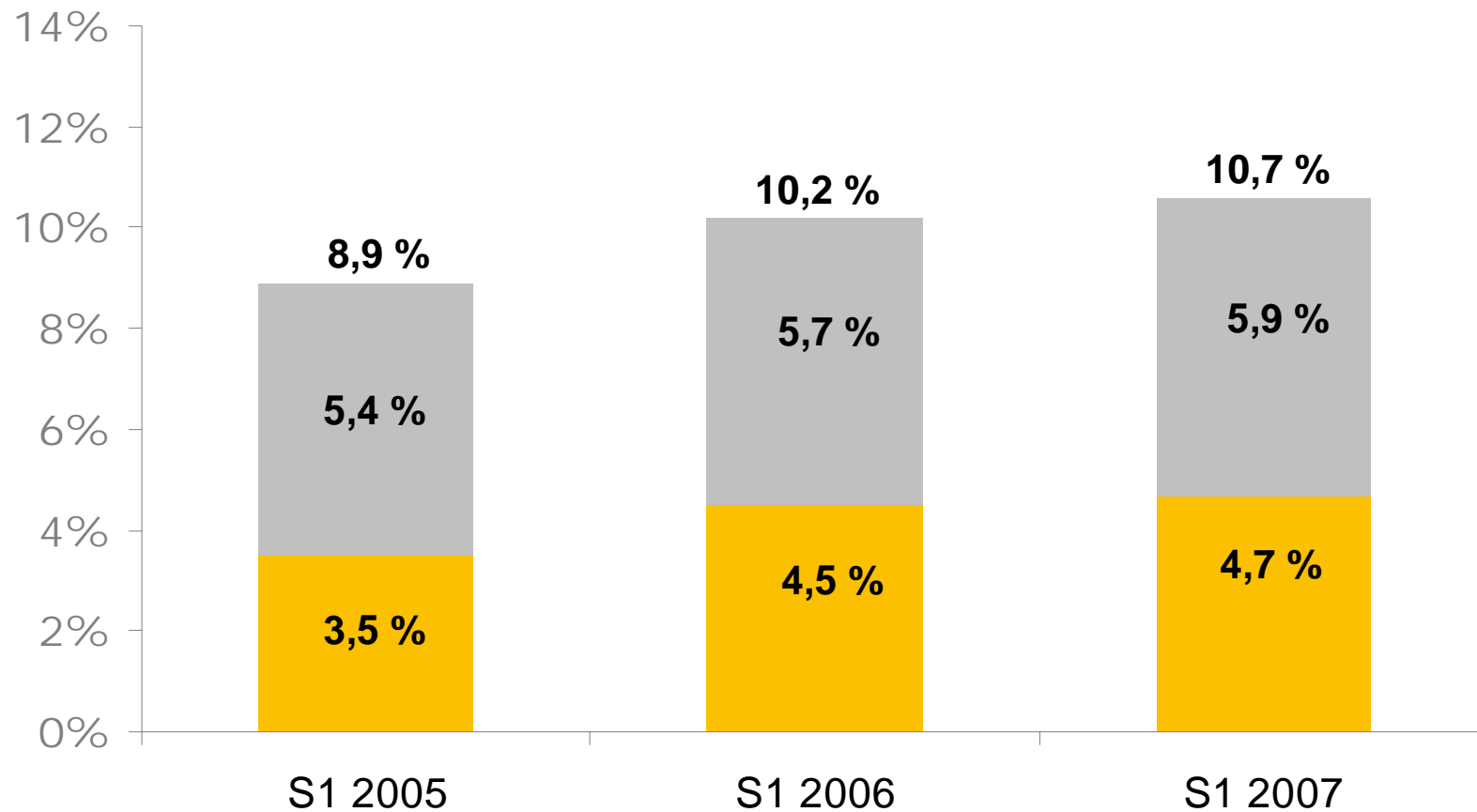




# R&D et investissements nets

**En % du CA Groupe**  
**Impact financier**

- Dépenses R&D
- Investissements totaux nets des cessions



## Régions France + Europe



*Nouvelle Twingo*



*Nouvelle Laguna*

## International



*Logan MCV*



*Nouvelle SM5*



*Koleos*

- Environnement peu porteur
- Mise en œuvre de Renault Contrat 2009
- Confirmation de l'objectif de 3 % de marge opérationnelle en 2007



# Questions / Réponses



*Nouvelle Laguna Estate*

**RENAULT**

**CONTRAT**

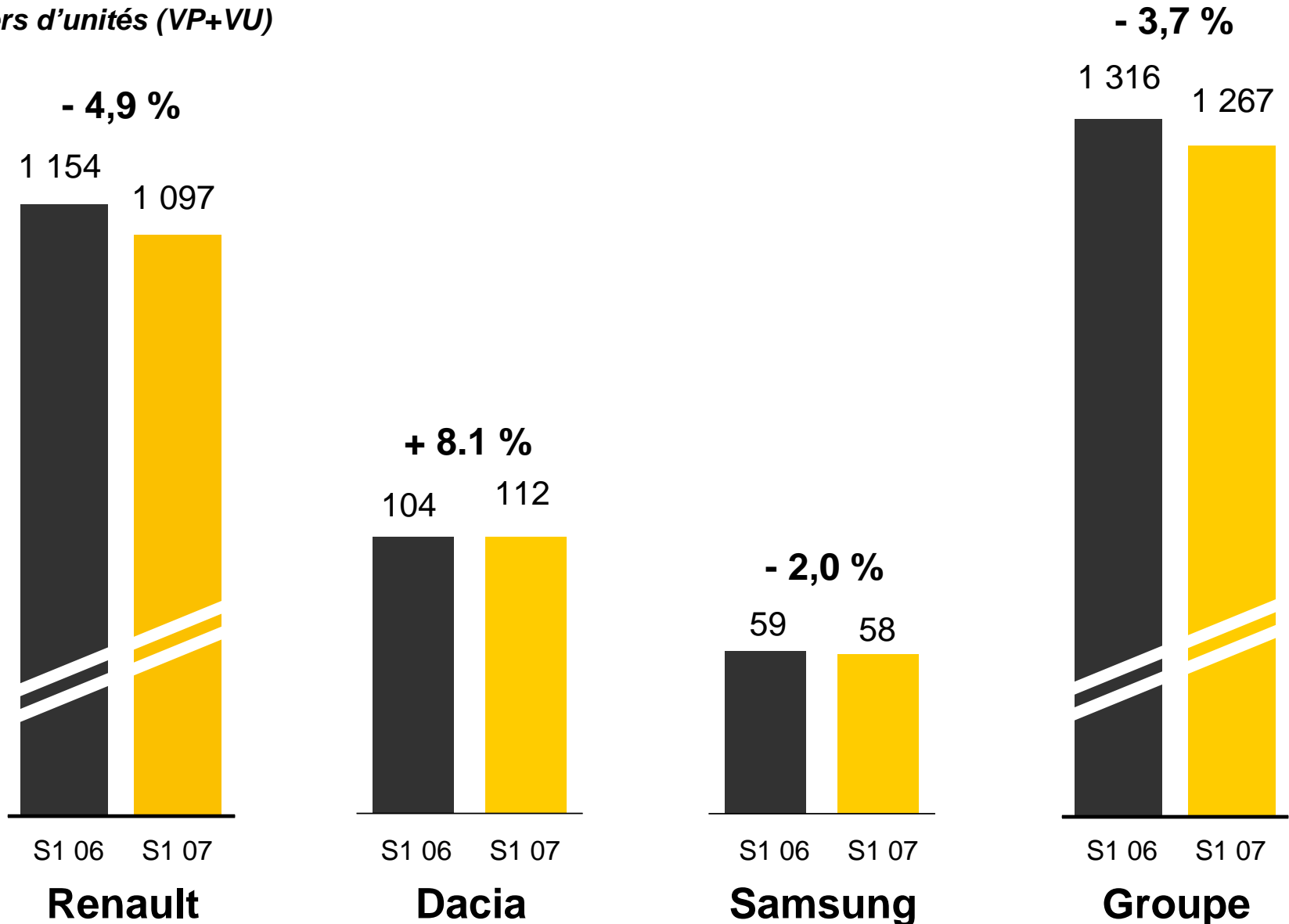
*2009*





# Ventes mondiales du Groupe en baisse de 3,7 % à 1 267K unités au S1 2007

Milliers d'unités (VP+VU)





# Ventes du Groupe à l'international en hausse de 10,2 % soit + 36 948 unités au S1 2006

Variation S1 2007 / S1 2006 – En unités (VP+VU)

